

Sommaire

Avertissement au lecteur 7

Introduction générale 9

Chapitre I

Introduction – Des modèles différents pour des usages distincts 11

Chapitre II

Le calcul des coûts complets 15

1. Principes généraux et définitions 15

1.1. Les différents types de coûts 15

1.2. Éléments de base du calcul des coûts 17

1.3. La période de calcul 18

1.4. Charges directes et indirectes 19

2. L'organisation de l'analyse 20

2.1. Les centres d'analyse 20

2.2. La prise en compte des décalages dans le temps –
les stocks 25

2.3. Choix des unités d'œuvre 27

2.4. Choix des taux de frais et des clés de ventilation 29

**3. La relation entre comptabilité analytique
et comptabilité générale** 30

4. La saisie des données – le coût de l'information 34

5. Les inconvénients des coûts complets 37

5.1. Coûts complets et contrôle 38

5.2. Coûts complets et décision 38

5.3. Les autres systèmes de comptabilité analytique 39

Chapitre III

Les méthodes fondées sur l'analyse de la variabilité des coûts 41

1. La variabilité des coûts 41
2. Le direct costing 45
3. L'imputation rationnelle 49

Chapitre IV

Le contrôle budgétaire : analyse des écarts entre coûts réels et préétablis 53

1. L'analyse des écarts sur coûts directs variables 54
2. L'analyse des écarts sur frais indirects 55
3. Les difficultés de mise en œuvre du contrôle budgétaire 59

Chapitre V

Les évolutions récentes de la comptabilité analytiques et du contrôle de gestion – La comptabilité par activités 61

1. La moindre importance de la main-d'œuvre directe, et l'envolée des charges indirectes 62
2. Diversifier les unités d'œuvre et moins s'intéresser au coût des produits qu'à la gestion même des « activités » 64
3. Regrouper les activités en processus transversaux 67

Bibliographie 73

Index 75